

FORMATION

Bâtiments, construction et immobilier durables
Pilotage des opérations de bâtiment

Mis à jour le 21/03/2025

Conduire une opération de bâtiment : projets complexes

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Maîtres d'ouvrage, Assistants à maîtres d'ouvrage, Maîtres d'oeuvre, Directeurs de projet, Directeurs et responsables des grands projets

> PRÉ-REQUIS

Avoir une expérience solide en conduite d'opération au sein ou au service de la maîtrise d'ouvrage / Avoir suivi de préférence les modules " Conduire une opération de bâtiment " 9464 et 9465.

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 3,00 jours

EN BREF

La réussite d'une grande opération de bâtiment, par ses enjeux et ses contextes opérationnels et politiques très particuliers, amène le maître d'ouvrage à de nouvelles contraintes liées principalement aux profils des acteurs et de leurs interactions et aux montages contractuels délicats pour éviter tous risques de contentieux. Ces procédures d'exception seront mises en place très en amont du projet et cela jusqu'à la réception du bâtiment.

OBJECTIFS

IDENTIFIER l'impact du changement de stature des acteurs d'un tel projet; CONNAITRE les particularités de la structure organisationnelle à déployer par le maître d'ouvrage; SAVOIR ÉTABLIR une stratégie et des canaux de communication adaptés aux enjeux; SAVOIR DÉTECTER, HIÉRARCHISER et MAITRISER les risques spécifiques à ce type de projet; ÉTABLIR des contrats adaptés.

THÉMATIQUES

Vision générale d'un projet complexe : Identification et gestion des risques et des parties prenantes, des procédures particulières (PPP, BIM, ...)

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

COORDINATION

Christophe BIENVENU, Directeur de l'Aménagement, du Patrimoine et de l'Immobilier, Université Paris-Saclay

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée	Présentation de la session Tour de table
Montage du projet	Contexte et enjeux Définition de la complexité du projet : du point de vue organisationnel et contractuel - Les enjeux politiques et urbains; - Les enjeux financiers; - Les enjeux environnementaux; - Les enjeux de développement durable.
	La communication Identifier les objectifs, les publics ciblés et définir les supports adaptés - Quels liens tisser avec les riverains, et avec la cité ? - La communication en situation de crise
	Le contrat - Présentation des montages contractuels complexes - Avantages et inconvénients au regard des caractéristiques d'une opération - Identification et répartition des risques
Journée Montage du projet	Les choix d'organisation Internaliser ou externaliser les compétences ? - Constitution de son équipe en interne; - Gestion des nouveaux acteurs.
L'exécution des contrats	Les risques Identifier, cartographier, et transférer les risques dans le cadre d'une opération complexe tant en amont qu'en post réception. Le plan d'assurances Le schéma assurantiel comme réponse partielle y compris dans la solvabilisation des différents acteurs à l'acte de construire.
Journée L'exécution des contrats	Illustrations Les conséquences sur la conduite d'opération, sur le coût, sur l'ouvrage fini. Présentation d'un projet de construction et d'aménagement en milieu universitaire; Présentation d'autres projets en marchés de partenariat et en marchés globaux de performance.
	Pilotage dans la durée de l'opération puis en phase d'exploitation.
Synthèse / Tour de Table	